
Università degli Studi di SIENA – Facoltà *Farmacia*

2. PROGRAMMA

ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (modulo I)

▪ **L'IMPRESA E L'AMBIENTE**

- Lo scenario competitivo e L'impresa
- La formula imprenditoriale
- Le *Aree* Strategiche di Affari

- **LE CONFIGURAZIONI DI BASE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

- Struttura elementare
- Struttura funzionale
- Struttura funzionale modificata
- Struttura divisionale
- Struttura dei gruppi di imprese

- **LA DEFINIZIONE DEI RUOLI E L'ASSEGNAZIONE DEGLI OBIETTIVI**

- Funzioni e ruoli aziendali
- La definizione di mansionari, job descriptions, procedure
- I processi di delega
- L'assegnazione degli obiettivi
- Il collegamento organizzazione/controllo di gestione
- Criteri di valutazione delle prestazioni e dei risultati

- **IL CLIMA ORGANIZZATIVO E I PROCESSI DI LEADERSHIP**

- La leadership
- I processi di comunicazione interna
- La motivazione del personale
- La gestione delle competenze

Università degli Studi di SIENA - Facoltà Farmacia

3. CALENDARIO

Per contemperare le esigenze didattiche di adeguata trattazione della materia con quelle logistiche del docente si ritiene utile prevedere lezioni di durata non inferiore alle 3 ore.

1ª IPOTESI		ORARIO	DURATA (h)
INTERVENTO	DATA	9-13	DURATA (h)
1ª lezione	Venerdì 8 marzo (o in subordine lunedì 4 marzo)		
2ª lezione	Venerdì 15 marzo (o in subordine lunedì 11 marzo)	9-13	4
3ª lezione	Venerdì 22 marzo (o in subordine lunedì 18 marzo)	9-13	4
Riepilogo propedeutico alla prova scritta	Da effettuare prima della prova scritta (*)	9-10	1
		TOTALE	13

2ª IPOTESI			
INTERVENTO	DATA	ORARIO	DURATA (h)
1ª lezione	Venerdì 8 marzo (o in subordine lunedì 4 marzo)	9-12	3
2ª lezione	Venerdì 15 marzo (o in subordine lunedì 11 marzo)	9-12	3
3ª lezione	Venerdì 22 marzo (o in subordine lunedì 18 marzo)	9-12	3
4ª lezione	Venerdì 5 aprile (o in subordine lunedì 25 marzo)	9-12	3
Riepilogo propedeutico alla prova scritta (*)	Venerdì 5 aprile (o in subordine lunedì 25 marzo)	12-13	1
		TOTALE	13

(*) Prova scritta da concordare con la Prof. Fiorini ed il collega incaricato dell'insegnamento di Organizzazione II

Università degli Studi di SLENA – *Facoltà Farmacia*

4, MATERIALE DIDATTICO

Verranno messe a disposizione degli allievi le dispense redatte, in forma di schede, per lo svolgimento delle lezioni.

I testi consultati per la redazione delle dispense vengono di seguito indicati per coloro che volessero approfondire la materia.

- La strutture organizzative d'impresa – Vincenzo Perrone, Ed. Egea
- L'analisi strategica, per le decisioni aziendali – Robert Grant, Ed. Il Mulino
- L'organizzazione dell'impresa – Aldo Fabris, Ed. Etas Libri
- Organizzare le P.M.I. per la crescita – Bartezzaghi/Spina/Verganti, Ed. Il Sole
24 Ore
- La progettazione delle organizzazioni – H. Mintzberg, Ed. Il Mulino

* * * * *

N.B.: Per lo svolgimento delle lezioni è indispensabile disporre di una lavagna luminosa.

Organizzazione Aziendale (modulo II)

Docente Dr. Brunelli Maurizio:

Ore assegnate: 12

Programma:

1. La sicurezza sul lavoro, cenni base sul DL 626/94, Direttive Severo (Industrie a rischio di incidente rilevante),
2. Analisi e discussione di una serie di incidenti, che coinvolgono sostanze chimiche, a partire dai dati riportati su banche dati (MIDAHS).
3. Gestione emergenze: norme base di Prevenzione Incendi e Piano di emergenza, addestramento del personale a fronteggiare probabili emergenze (squadra antincendio e pronto soccorso, evacuazione dei locali e dello stabilimento).
4. Il rischio chimico Classificazione delle sostanze chimiche: DL₅₀, Frasi R, frasi S. I parametri di classificazione nell'industria: TLW-TWA, Steel, Ceiling. Le schede di sicurezza (MSDS)
5. I Dispositivi di Protezione individuale (Dpi), La protezione dei lavoratori: scelta dei dispositivi più adatti, uso e manutenzione.

Prova finale:

. In accordo con il docente di Organizzazione Aziendale, modulo I, la prova finale sarà tenuta tramite prova scritta.